



## **NORTE GRANDE S.A. y FILIALES**

Análisis Razonado de los Estados Financieros Consolidados

Correspondientes al ejercicio terminado

al 31 de diciembre de 2025

Miles de dólares estadounidenses

## Análisis razonado de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025

El presente informe analiza el Estado Consolidado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y el Estado Consolidado de Resultados de los períodos concluidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de Norte Grande S.A. (en adelante “Norte Grande” o la “Sociedad”) y Filiales.

### 1 Descripción de las operaciones y actividades principales

Norte Grande S.A. es una sociedad anónima abierta que tiene como principal actividad invertir a través de sus filiales directas Sociedad de Inversiones Oro Blanco S.A. y Nitratos de Chile S.A., y estas a su vez mediante sus respectivas filiales Sociedad de Inversiones Pampa Calichera S.A., Global Mining SpA y Potasios de Chile S.A., en acciones de Sociedad Química y Minera de Chile S.A. (en adelante “SQM S.A.”), empresa que participa a nivel mundial en los mercados de fertilizantes de especialidad, yodo, litio y químicos industriales; además de invertir en otros instrumentos financieros.

### 2 Estado Consolidado de Situación Financiera

ACTIVOS	31-12-2025	31-12-2024	Variación	Variación
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	%
<b>Activo corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	118.135	27.280	90.855	NM
Otros activos financieros corrientes	45.450	-	45.450	100,0%
Activos por impuestos corrientes	70.602	28.670	41.932	146,3%
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>234.187</b>	<b>55.950</b>	<b>178.237</b>	<b>318,6%</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Otros activos financieros no corrientes	9	8	1	12,5%
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	1.802.495	1.670.769	131.726	7,9%
Plusvalía	886.424	886.424	-	0,0%
Propiedades, planta y equipo	447	559	(112)	(20,0%)
Activos por impuestos, no corrientes	-	37.371	(37.371)	(100,0%)
Activos por impuestos diferidos	39.064	29.604	9.460	32,0%
<b>Activos no corrientes totales</b>	<b>2.728.439</b>	<b>2.624.735</b>	<b>103.704</b>	<b>4,0%</b>
<b>Total de activos</b>	<b>2.962.626</b>	<b>2.680.685</b>	<b>281.941</b>	<b>10,5%</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>				
	31-12-2025	31-12-2024	Variación	Variación
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	%
<b>Pasivos corrientes</b>				
Otros pasivos financieros corrientes	77.987	90.608	(12.621)	(13,9%)
Pasivos por arrendamientos corrientes	88	74	14	18,9%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	887	116	771	664,7%
Otros pasivos no financieros corrientes	34.009	122	33.887	NM
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>112.971</b>	<b>90.920</b>	<b>22.051</b>	<b>24,3%</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Otros pasivos financieros no corrientes	293.598	305.666	(12.068)	(3,9%)
Pasivos por arrendamientos no corrientes	328	366	(38)	(10,4%)
Pasivos por impuestos diferidos	38.452	28.189	10.263	36,4%
Otros pasivos no financieros no corrientes	1	1	-	0,0%
<b>Pasivos no corrientes totales</b>	<b>332.379</b>	<b>334.222</b>	<b>(1.843)</b>	<b>(0,6%)</b>
<b>Pasivos totales</b>	<b>445.350</b>	<b>425.142</b>	<b>20.208</b>	<b>4,8%</b>
<b>Patrimonio</b>				
Capital emitido	974.982	849.982	125.000	14,7%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.132.254	1.065.997	66.257	6,2%
Prima de emisión	8.388	8.489	(101)	(1,2%)
Otras participaciones en el patrimonio	551	551	-	0,0%
Otras reservas	(83.420)	(108.325)	24.905	(23,0%)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>2.032.755</b>	<b>1.816.694</b>	<b>216.061</b>	<b>11,9%</b>
Participaciones no controladoras	484.521	438.849	45.672	10,4%
<b>Patrimonio total</b>	<b>2.517.276</b>	<b>2.255.543</b>	<b>261.733</b>	<b>11,6%</b>
<b>Patrimonio y pasivos totales</b>	<b>2.962.626</b>	<b>2.680.685</b>	<b>281.941</b>	<b>10,5%</b>

## Análisis de las Cifras del Estado de Situación Financiera

### 2.1 Activos corrientes

De acuerdo con las cifras expuestas, los activos corrientes al 31 de diciembre de 2025 aumentaron MUS\$ 178.237 respecto al 31 de diciembre de 2024. Los principales rubros que explican la variación de los activos corrientes son los siguientes:

<b>Activos corrientes</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>Variación</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	118.135	27.280	90.855
Otros activos financieros corrientes	45.450	-	45.450
Activos por impuestos corrientes	70.602	28.670	41.932

El efectivo y equivalentes al efectivo tuvo un incremento de MUS\$ 90.855 con respecto al 31 de diciembre de 2024. Este aumento se debe principalmente al ingreso de efectivo de MUS\$ 146.642 por la emisión de acciones de pago realizadas por la Sociedad y sus filiales durante el tercer y cuarto trimestre de 2025, compensado en parte por diversas salidas de fondos: el pago de MUS\$ 25.000 correspondiente al capital de deudas financieras con Banco Security, así como los pagos de intereses financieros de los créditos de las filiales y otros gastos administrativos y remuneraciones a los empleados efectuados al 31 de diciembre de 2025.

El rubro "Otros activos financieros corrientes" presentó un incremento de MUS\$ 45.450 en comparación con el saldo al 31 de diciembre de 2024. Este aumento se debe al reconocimiento de los dividendos por cobrar a la asociada SQM S.A. al 31 de diciembre de 2025.

El aumento de MUS\$ 41.932 en los "Activos por impuestos corrientes" respecto al 31 de diciembre de 2024 se explica principalmente por la reclasificación del impuesto en consignación de la sociedad Global Mining desde el rubro no corriente, tras el rechazo de la Corte Suprema al recurso presentado por el SII. La sociedad prevé que los montos serán devueltos durante el 2026.

### 2.2 Activos no corrientes

El saldo de los activos no corrientes registró un incremento de MUS\$ 103.704 respecto al 31 de diciembre de 2024. Esta variación se debe principalmente a los siguientes rubros.

<b>Activos no corrientes</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>Variación</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	1.802.495	1.670.769	131.726
Activos por impuestos, no corrientes	-	37.371	(37.371)
Activos por impuestos diferidos	39.064	29.604	9.460

El aumento de las "Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación" de MUS\$ 131.726 respecto al saldo obtenido al 31 de diciembre de 2024, es explicado principalmente por el reconocimiento de la participación en el resultado del período de la asociada SQM S.A. de MUS\$ 146.588, la participación en otras reservas de MUS\$ 30.588, neto de los dividendos por cobrar provisionados al 31 de diciembre de 2025 por MUS\$ 45.450.

El aumento en los activos por impuestos diferidos de MUS\$ 9.460 es explicado por los impuestos sobre las pérdidas tributarias del ejercicio de la sociedad filial Global Mining SpA y de los intereses no liquidados de las cuentas corrientes mercantiles.

Los activos por impuestos no corrientes disminuyeron en MUS\$ 37.371 respecto al 31 de diciembre de 2024, debido a la reclasificación del impuesto pendiente de reembolso al rubro corriente. Tras el fallo favorable para la sociedad, se prevé su recuperación en corto plazo.

### 2.3 Pasivos corrientes

Los pasivos corrientes aumentaron en MUS\$ 22.051, un 24,3% respecto al 31 de diciembre de 2024, principalmente por un incremento de MUS\$ 33.887 en "Otros pasivos no financieros corrientes" relacionado con la provisión de dividendos por pagar correspondientes al 30% del resultado al 31 de diciembre de 2025. Este aumento fue compensado principalmente con una disminución en "Otros pasivos financieros corrientes", debido al pago de MUS\$ 25.000 de capital de créditos al Banco Security.

## 2.4 Pasivos no corrientes

Los pasivos no corrientes disminuyeron en MUS\$ 1.843 en relación con el 31 de diciembre de 2024, principalmente por los menores “Otros pasivos financieros no corrientes” en MUS\$ 12.068 explicado de manera compensada por el traspaso hacia el corto plazo de la porción de capital del Bono serie A por MUF 60.800 cuyo plazo de vencimiento es inferior a 12 meses, neto de la mayor deuda financiera a largo plazo por MUS\$ 50.000 del crédito con Banco Security tras la extensión del plazo del contrato hasta 2028. Esta disminución fue compensada parcialmente por el aumento de los “Pasivos por impuestos diferidos” de los intereses no liquidados de las cuentas corrientes mercantiles de MUS\$ 10.263.

## 2.5 Patrimonio

El patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora es superior en MUS\$ 216.061, un 11,9% respecto al saldo del 31 de diciembre de 2024. Este incremento se debe principalmente al aumento de capital por MUS\$ 125.000, relacionado con las acciones suscritas y pagadas tras la emisión de nuevas acciones de pago realizada por la Sociedad durante el tercer y cuarto trimestre de 2025. Además, influyó el aumento en las ganancias acumuladas por MUS\$ 66.257, producto del resultado obtenido al 31 de diciembre de 2025 por MUS\$ 94.653, compensado parcialmente por los dividendos provisionados en el periodo por MUS\$ 28.396. Por su parte, también contribuyó el alza en otras reservas, debido principalmente a la participación en las otras reservas del patrimonio de la compañía asociada por MUS\$ 24.905.

### 3 Estado Consolidado de Resultados

	Período Comprendido		Variación	Variación
	Entre			
	01-01-2025	01-01-2024		
	31-12-2025	31-12-2024		
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	%
Otros ingresos por función	20	336	(316)	100,0%
Gastos de administración	(8.155)	(4.667)	(3.488)	74,7%
Ingresos financieros	1.980	3.212	(1.232)	(38,4%)
Costos financieros	(24.986)	(25.061)	75	(0,3%)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	146.588	(109.071)	255.659	(234,4%)
Ganancia (pérdida) de cambio en moneda extranjera	7.042	(10.648)	17.690	NM
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>122.066</b>	<b>(145.899)</b>	<b>267.965</b>	<b>(183,7%)</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(3.426)	1.545	(4.971)	NM
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>118.640</b>	<b>(144.354)</b>	<b>262.994</b>	<b>(182,2%)</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a</b>				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	94.653	(118.952)	213.605	(179,6%)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	23.987	(25.402)	49.389	(194,4%)
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>118.640</b>	<b>(144.354)</b>	<b>262.994</b>	<b>(182,2%)</b>

La ganancia neta de la Sociedad por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 ascendió a MUS\$ 118.640, aumentando el resultado en MUS\$ 262.994, respecto a la pérdida obtenida en el mismo ejercicio del año anterior. Este resultado se explica principalmente por el reconocimiento de la participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan por el método de participación de MUS\$ 146.588, correspondiente a la participación en la ganancia de la asociada SQM S.A. durante los doce meses al 31 de diciembre de 2025, además del resultado positivo en la diferencia de cambio de la moneda extranjera MUS\$ 7.042 explicado por la disminución del tipo de cambio US\$/CLP respecto a los activos por impuestos de la Sociedad y sus filiales registrados en moneda extranjera.

## 4 Razones

<b>INDICES DE LIQUIDEZ</b>		<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>Liquidez Corriente =</b>			
Activos corrientes / pasivos corrientes	veces	2,1	0,6
<b>Razón Ácida =</b>			
Fondos disponibles / pasivos corrientes	veces	1,0	0,3
<b>INDICES DE ENDEUDAMIENTO</b>		<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>Razón de endeudamiento =</b>			
(Pasivos corrientes + pasivos no corrientes) / patrimonio total	veces	0,2	0,2
<b>Deuda corriente/ Deuda Total =</b>			
Pasivos corrientes / (pasivos corrientes + pasivos no corrientes)	%	25,4%	21,4%
<b>Deuda no corriente /Deuda Total =</b>			
Pasivos no corrientes / (pasivos corrientes+ pasivos no corrientes)	%	74,6%	78,6%
<b>INDICES DE RENTABILIDAD</b>		<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>Rentabilidad del patrimonio =</b>			
Utilidad del período / patrimonio	%	4,7%	(6,4%)
<b>Rentabilidad del activo =</b>			
Utilidad del período / activos	%	4,0%	(5,4%)
<b>Utilidad por acción =</b>			
Utilidad del período / N° acciones suscritas y pagadas al cierre	US\$	0,0005	(0,0007)

### 4.1 Índices de Liquidez

La razón de liquidez (Activos corrientes / Pasivos corrientes) al 31 de diciembre de 2025, aumentó desde 0,6 a 2,1 veces en comparación al 31 de diciembre de 2024, explicado principalmente por el incremento del efectivo y sus equivalentes por el ingreso de efectivo de MUS\$ 146.642, debido a la emisión de acciones de pago que llevó a cabo la Sociedad y sus filiales en el tercer y cuarto trimestre de 2025. Por su parte, la razón ácida, definida como fondos disponibles sobre pasivos corrientes, aumentó respecto al 31 de diciembre 2024, pasando de 0,3 veces a 1,0 veces, reflejando igualmente el efecto de la mencionada emisión de acciones de pago al 31 de diciembre de 2025.

### 4.2 Índices de Endeudamiento

La razón de endeudamiento de la Sociedad ((Pasivos Corrientes + Pasivos no Corrientes) / Patrimonio total) al 31 de diciembre de 2025, se mantiene constante en 0,2 veces en comparación con el 31 de diciembre de 2024. Por su parte, la relación deuda corriente / deuda total aumentó desde 21,4 al cierre de diciembre 2024 a 25,4% al 31 de diciembre de 2025, por el incremento de los pasivos financieros corrientes dado el reconocimiento de los dividendos por pagar al 31 de diciembre de 2025 y el traspaso desde el largo plazo de la porción de capital del bono serie A de la sociedad filial con vencimiento en el corto plazo.

### 4.3 Índices de Rentabilidad

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad experimentó un mejor desempeño en todos sus indicadores de rentabilidad respecto al mismo ejercicio del año anterior, esto es explicado por el resultado ganancia de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 como consecuencia de la utilidad en la participación en las ganancias de la asociada SQM S.A. obtenida durante los doce meses al 31 de diciembre de 2025, en contraste con las pérdidas obtenidas por esta sociedad durante el mismo período de 2024.